



UDDANNELSEN

Bestyrelsen i landbrugsvirksomheden

– styrk din rolle som professionelt bestyrelsesmedlem i landbruget



I samarbejde med



Selskabsbestyrelse

Bestyrelsen er kapitalsekskabets øverste ledelses- og kontrolorgan. Bestyrelsen skal sikre, at virksomhedens værdier og eksistensgrundlag varetages på bedste vis. Bestyrelsen er forpligtet til at føre tilsyn med, at driften sker på forsvarlig vis og varetage aktionærs og kreditorers interesser. Flere bestyrelser tager også del i den langsigtede strategiske ledelse af virksomheden og agerer dermed som sparringspartner for ejerlederen.

Advisory board

Et advisory board kan sammenlignes med en selskabsbestyrelse, men er for personligt ejede virksomheder. Det varetager dermed de samme opgaver som bestyrelsen, dog uden at være juridisk forpligtet på samme måde som selskabsbestyrelsen.

Gårdråd

Gårdrådet ligner advisory boardet, da det rådgiver virksomheden uden at have et juridisk ansvar. Dog er det ofte målrettet virksomhedens operationelle og produktionstekniske problemstillinger, hvilket også afspejler sig i rådets kompetence-sammensætning.

Værdiskabende bestyrelsesarbejde

På uddannelsen får du viden om og træning i, hvordan du som professionelt bestyrelsesmedlem indgår i et effektivt samarbejde med ejerlederen og den øvrige bestyrelse eller advisory board i en landbrugsvirksomhed. Vi lægger vægt på, at du som bestyrelsesmedlem har fokus på det langsigtede værdiskabende arbejde frem for virksomhedens daglige drift og kontrol.

Derfor trænes du i at analysere virksomhedens strategiske udfordringer og være landmandens foretrukne sparringspartner.

På uddannelsen kommer vi hele vejen rundt om arbejdet i en bestyrelse. Fra det juridiske og det regnskabsmæssige ansvar til arbejdet med kompetenceudvikling i bestyrelsen samt hvordan du fastholder din egen udvikling fremadrettet.

Uddannelsen sikrer dig

- Et overblik over dit juridiske ansvar som bestyrelsesmedlem
- Redskaber til at analysere virksomhedens udviklingsbehov og udmønte en strategisk plan
- Kendskab til hvordan du etablerer og sammensætter en bestyrelse, der matcher virksomhedens behov
- Kompetencer til at påtage dig rollen som formand og lede bestyrelsens arbejde med fokus på den langsigtede værdiskabelse
- At du er opmærksom på at udvikle bestyrelsens kompetencer, så den øger sin værdi for landmanden

Hvem

Landmænd og virksomhedsrådgivere der ønsker at deltage i bestyrelser og advisory boards i landbruget - enten som formand eller bestyrelsesmedlem. Det er en forudsætning for at deltage, at du har viden om og erfaring i at arbejde med strategi og ledelse.

Online arbejdesplatform

Alt kommunikationen vedrørende uddannelsen samles på en online arbejdsplatform. Her har du adgang til alt undervisningsmateriale, værktøjer og modeller, og du kan netværke, udveksle erfaringer og sparre med de andre deltagere på uddannelsen.

Undervisere

JØRGEN LÆGAARD

Lægaard Management A/S

Jørgen er certificeret som professionel bestyrelsesformand og coach. Jørgen driver virksomheden Lægaard Management og er aktivt bestyrelsesmedlem eller formand i ti virksomheder. Derudover fungerer han som strategisk sparingspartner for store og små virksomheder. Jørgen er ekstern lektor på Aarhus Universitet og forfatter til bestselleren Strategi i Vindervirksomheder.



SØREN SVENDGAARD

Specialkonsulent, Videncentret for Landbrug

Søren er faglig ansvarlig for Videncentrets aktiviteter inden for bestyrelser og advisory boards målrettet landbrugsvirksomheder og er programleder på uddannelsen. Søren arbejder desuden med strategisk ledelse og økonomistyring. Han har en solid landbrugsfaglig erfaring fra sin tid som smågriseproducent kombineret med erfaring i forretningsudvikling hos Danske Bank og landbrugsfinansiering hos Nykredit.



Uddannelsesforløbet:

Modul I

Bestyrelsens rolle og struktur

- Bestyrelsesstruktur; sammensætning, afhængighed og størrelse
- Bestyrelsens strategiske forståelse, herunder forskellen mellem virksomhedens behov og ejerens personlige behov
- Nye tendenser i selskabsledelse
- Juridiske konsekvenser; bestyrelse kontra advisory board

Modul II

Etablering og drift af bestyrelsen

- Forstå bestyrelsens seks vigtigste opgaver
- Hvordan bestyrelsens kompetencebehov afdækkes og opfyldes
- Bestyrelsens rolle i det strategiske arbejde
- Bestyrelsens rammer og arbejdsform, herunder forretningsorden og rapportering

Modul III

Bestyrelsens aktive liv

- Bestyrelsesformandens rolle og rollefordeling mellem bestyrelse og ledelse
- Forberedelse og afvikling af møder
- Bestyrelseskultur og bestyrelsens mentale modeller, herunder konsekvensen for virksomhedens ledelse
- Bestyrelsesevalueringer
- Bestyrelsens håndtering af regnskab og økonomi

Modul IV

Hvordan sætter jeg min viden i spil?

Individuelt spor

- Du får en opfølgningssamtale med Jørgen Lægaard, hvor du får feedback på din performance under kurset, og drøfter hvordan du fremover sætter din nye viden i spil

Sideløbende plenum spor

- Bestyrelsens håndtering af virksomhedens risikostyring
- En praktisk case
- Opfølgning

Du trænes i praktisk bestyrelsesarbejde og samarbejde

På uddannelsen arbejder vi med en gennemgående case for en stor landbrugsvirksomhed. Du skal mellem kursusmodulerne læse artikler og løse opgaver, der forbereder dig til gruppearbejdet. Gruppearbejdet vil fortrinsvis foregå som fiktive bestyrelsesmøder, hvor I arbejder med forskellige problemstillinger i casen.

VIDENCENTRET FOR LANDBRUG P/S

Akademiet

Agro Food Park 15
DK 8200 Aarhus N

+45 8740 5000
akademiet.vfl.dk

”

Uddannelsen har givet mig en professionel tilgang til både min egen virksomhed og de bestyrelser og advisory boards jeg selv sidder i.

Henrik Fabienke, Skjørringe Gods, Lolland Falster



Kontakt

Søren Svendgaard

ssv@vfl.dk

8740 5039